

Rencontre entre Alain Rousset et M. Urtsa ERRAZTI (Directeur général de JEZ Sistemas Ferroviarios) – Projet d’implantation à Saint Palais (64)

Le 29 juin dernier Alain ROUSSET a rencontré à sa demande M. Urtsa ERRAZTI Directeur Général de JEZ Sistemas Ferroviarios, dans le cadre du projet d’implantation d’une filiale de sa société, Matériel Ferroviaire d’Arberats, sur la zone industrielle d’Arberats.

1- Présentation de JEZ SF

Créée en 1926, la société **JEZ Sistemas Ferroviarios** est aujourd’hui spécialisée dans la **fabrication de produits sidérurgiques ferroviaires (pièces de liaison : cœurs de voie en manganèse)** et bénéficie de l’appui du groupe VOESTALPINE (VAE), présent sur les 5 continents (Europe, Amérique, Australie, Afrique, Asie) au travers de 34 usines (23 700 salariés).

Sur le plan capitalistique, JEZ SF est détenue à 50 % par la famille ERRAZTI (à l’origine de la création de JEZ) et à 50 % par le groupe VAE.

L’entreprise compte un effectif de **210 personnes** et a réalisé un chiffre d’affaires de 32 M€ au cours de son dernier exercice (2006/2007).

2- Projet de JEZ SF

JEZ SF a vu son activité progresser de façon importante au cours des dernières années.

Face à cette tendance lourde, confirmée par un carnet de commandes significatif (France, Italie, Angleterre, VAEE, VAE Perway, Amérique du Sud...), la société JEZ SF prévoit d’augmenter ses capacités de production.

Il convient de noter que JEZ est le centre de compétence en manganèse du groupe VAE et qu’il est homologué par les principales sociétés de chemins de fer européennes et sociétés en charge des infrastructures ferroviaires (prochaines homologations : Italie, UK et Scandinavie).

Un cours d’eau et la présence d’un nœud autoroutier empêchent l’extension du site actuel de JEZ situé à Llodio. Aussi, les dirigeants souhaitent trouver un site d’accueil pour y implanter une **nouvelle unité** qui tienne compte de la stratégie de spécialisation de l’entreprise, à savoir :

- Unité de Llodio dédiée aux petites séries, aux prototypes ;
- Unité future spécialisée dans les séries longues.

Pour ce faire, JEZ SF entend équiper sa nouvelle unité de fonderie d’un **outil de production performant, utilisant un procédé de fabrication innovant destiné à augmenter la durée de vie des produits fabriqués.**

Le plan d’affaires bâti par les dirigeants prévoit un équilibre à 3 ans :

Années	2008/9	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14
Chiffre d’affaires (K€)	1 330	4 434	6 651	8 868	13 302	15 519
EBIT (marge en %)	-10,5	-5,3	3,2	6,1	9,3	12,5
Unités (Nbre de croisements)	300	1 000	1 500	2 000	3 000	3 500

Source : JEZ SF, clôture au 31/03/N. La part export devrait représenter 80 % du CA.

JEZ SF prévoit la création de 47 emplois en 2008. Cet effectif devrait être porté à 75 en 2010 (+ 28).

Une **unité de 8 000 m²** serait construite sur un terrain de **20 000 m²** (leur dernière demande en date est de 2 hectares). Le coût prévisionnel de l’investissement s’élève à **14 M€**.

Calendrier prévisionnel :

- démarrage de la production : décembre 2008 – début 2009,
- construction : 2007-2008,
- Prise de décision : fin juin 2007.

3- Proposition des partenaires aquitains

Par courrier du 24 avril 2007, il a été indiqué à la société JEZ Sistemas Ferroviarios que **l'Etat et les collectivités territoriales interviendraient à hauteur de 15 % des investissements immobilier et mobilier** au titre des aides à finalité régionale, soit 2,1 M€ (14 M€ x 15 %). On peut signaler que l'Etat envisage une intervention à hauteur de 592.000 € au titre de la Prime à l'Aménagement du Territoire, d'où un solde restant à financer de l'ordre d'1,5 M€.

On peut également signaler que le CRA et le CG 64 devraient également être sollicité pour un accompagnement des études (juridiques, financières, ressources humaines) liées au projet d'implantation.

En parallèle, des concours complémentaires pourraient être examinés en matière d'aide à la formation, d'aide à l'environnement (dépassement de normes), d'aide à la R&D, voire d'une aide portant sur la prise en charge du coût des prestations supportées financièrement par l'entreprise nouvellement créée, au titre du règlement d'exemption « de minimis ».

Les négociations sont en cours avec le CG 64 pour les niveaux d'interventions respectifs (à ce jour il n'a pas été demandé de manière précise un niveau d'intervention du Conseil Régional).

Bien que la proposition française ne soit pas compétitive, le dirigeant de la société JEZ Sistemas Ferroviarios privilégierait une implantation sur le site d'Arberats pour 2 raisons :

- une implantation en Aquitaine rapprocherait JEZ des marchés du Nord de l'Europe et notamment de RFF,
- une telle implantation serait l'occasion de rompre avec les pratiques de management industriel espagnoles (la législation française permettrait une organisation plus souple et plus adaptée).

De son côté, EUROTEKNO, en charge de l'étude d'une implantation en France a mis en avant la nécessité de rencontrer le dirigeant de JEZ Sistemas Ferroviarios afin de le conforter sur le soutien de la Région.

En complément, dès que la décision sera arrêtée, la société JEZ souhaite que la Région puisse lui apporter son soutien pour organiser une rencontre avec les dirigeants de RFF.

Au regard d'un **projet industriel créateur d'emplois** (70-75 au total), **en Pays Basque intérieur** (critère d'aménagement du territoire), le Conseil Régional confirme son total soutien à cette implantation.